

Curso	Contabilidade			Ano letivo	2014/15		
Unidade Curricular	Contabilidade de Gestão Estratégica			ECTS	6		
Regime	Obrigatório						
Ano	3º	Semestre	1º sem	Horas de trabalho globais			
Docente (s)	Helena Saraiva			Total	168	Contacto	137
Coordenador da área disciplinar	Rute Abreu						

GFUC cumprido

## 1. OBJETIVOS DE APRENDIZAGEM

São objetivos gerais da Unidade Curricular:

A - o reforço de conhecimentos e a obtenção de competências ao nível da planificação, organização e coordenação de análise de gastos e de resultados;

B - a obtenção de conhecimentos relativamente às abordagens mais recentes da contabilidade de Gestão, do Controlo de Gestão e da Gestão Estratégica.

Para concretizar estes objetivos, pretende-se que os destinatários da unidade curricular obtenham conhecimentos que lhes permitam:

I- a resolução de situações relacionadas com um conjunto de elementos que possibilite a análise das condições internas de exploração;

II- o controlo da rendibilidade da empresa;

III- o processamento e análise de gastos, rendimentos e resultados de forma a satisfazer as necessidades da gestão corrente e da gestão estratégica.

## 2. CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

1 - O controlo Orçamental e a função estratégica.

2 - Avaliação de Desempenho em Centros de Custos, Centros de Resultados e Centros de Investimento; medidas de avaliação de desempenho em Centros de Investimento:

- Retorno sobre o Investimento,
- Resultado por Segmentos,
- Resultado Residual,
- Breve Abordagem ao Valor Acrescentado Económico – EVA®.

3 - Preços de Transferência Interna – abordagem da Gestão estratégica.

4 - Gestão Estratégica e a noção de *Balanced Scorecard*:

- aspetos essenciais de implementação e funcionamento de um BSC ,
- indicadores financeiros e não financeiros,
- mapa estratégico.

 <b>Politécnico da Guarda</b> Escola Superior de Tecnologia e Gestão	<b>GUIA DE FUNCIONAMENTO DA UNIDADE CURRICULAR</b>	MODELO PED 008 02
--	--	----------------------

PA  
AS

5 - Custos da Qualidade e respetivo Relatório:

- Noção de Gestão da Qualidade e Gestão da Qualidade Total,
- aspetos relacionados com a certificação da qualidade,
- instrumentos da gestão da qualidade: o relatório do custo da qualidade.

6 - Breve Abordagem ao *Just In Time* e consequências da utilização desta teoria de Gestão no sistema de informação contabilístico:

- Noção e conceito de JIT,
- O sistema JIT de aprovisionamento versus sistema tradicional (*Economic Order Quantity*).

7 - Análise do Método de Custeio Baseado nas Actividades.

8 - Outras abordagens emergentes em Contabilidade de Gestão Estratégica:

- *Benchmarking*,
- Custos-alvo,
- Teoria do ciclo de vida dos produtos, na perspetiva do planeamento dos resultados.

### 3. DEMONSTRAÇÃO DA COERÊNCIA DOS CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS COM OS OBJETIVOS DA UC

Objetivo A - o reforço de conhecimentos e a obtenção de competências ao nível da planificação, organização e coordenação de análise de gastos e de resultados – suportado nos pontos 1, 2, 3 e 8 dos conteúdos programáticos.


Objetivo B - a obtenção de conhecimentos relativamente às abordagens mais recentes da contabilidade de Gestão, do Controlo de Gestão e da Gestão Estratégica – suportado nos pontos 4, 5, 6, 7 e 8 dos conteúdos programáticos.

### 4. BIBLIOGRAFIA PRINCIPAL

BORGES, A., RODRIGUES, A., MORGADO, J. (2007). *Contabilidade e Finanças para a Gestão*. Lisboa: Áreas Editora.

CAIADO, A. (2009). *Contabilidade Analítica e de Gestão*. 5ª. Edição. Lisboa: Áreas Editora.

GARRISON, R.H. and NOREEN, E.W. (2007). *Contabilidade Gerencial*. 11ª Edição. Rio de Janeiro: LTC – Livros Técnicos e Científicos Editora, S.A.

 <p><b>IPG</b> Politécnico da Guarda Escola Superior de Tecnologia e Gestão</p>	<p align="center"><b>GUIA DE FUNCIONAMENTO DA UNIDADE CURRICULAR</b></p>	<p align="center">MODELO PED.008.02</p>
--	--	---

*M*  
*AS*

HANSEN, Don R. e MOWEN, Maryanne M. (2011). *Gestão de Custos – Contabilidade e Controle*. Cengage Learning. ISBN 8522102465.

HILTON, Ronald W. and PLATT, David E. (2011). *Managerial Accounting – global Edition*. 9ª edição. New York: Mc Graw Hill.

HORNGREN, C., FOSTER, G. and DATAR, S. (2009). *Cost Accounting, a managerial emphasis*. Thirteenth Edition, Upper Saddle River, NJ: Pearson Prentice Hall.

INNES, J. and MITCHELL, F. (2003). *Custeio Baseado em Actividades – um guia prático*. Lisboa: Monitor.

NEVES, J., JORDAN, H., and RODRIGUES, J. (2008), *O Controlo de Gestão – Ao serviço da Estratégia e dos Gestores*. Lisboa: Áreas Editora.

RODRIGUES, José Azevedo and SIMÕES, Ana Maria (2009). *Apurar Resultados de acordo com os Processos. O CBA – Custeio Baseado nas Actividades*. Lisboa: Áreas Editora, SA. ISBN – 978-989-8058-35-5.

RODRIGUES, José Azevedo and SIMÕES, Ana Maria (2009). *Descentralizar e responsabilizar por Resultados- a organização em centros de responsabilidade*. Lisboa: Áreas Editora, SA. ISBN – 978-989-8058-34-8.

WARREN, REEVE, FESS (2008). *Contabilidade Gerencial*. Segunda edição. São Paulo: Pioneira – Thomson Learning. ISBN 852210557X, 978852210557.

## 5. METODOLOGIAS DE ENSINO (REGRAS DE AVALIAÇÃO)

A avaliação da unidade curricular será realizada através de mini-teste, teste e trabalhos, da seguinte forma:

- mini-teste antes do final do semestre – valor global na nota final: 60%. A nota mínima do mini-teste será de 7,0 valores; data provável de realização do 1º mini-teste: 12 de Dezembro de 2014, pelas 11.30h.


- trabalhos temáticos, com o máximo de 20 páginas, versando sobre os temas indicados do ponto quatro ao ponto oito dos conteúdos programáticos:

- Cada trabalho assumirá igual ponderação parcial; o conjunto dos trabalhos terá o peso relativo de 40% na nota final.

**Nota:** relativamente a cada trabalho serão assumidas as seguintes ponderações – Conteúdo Relevante: 80%; Apresentação: 10%; Discussão: 10%.

**Nota 2:** os grupos terão dimensão normal de um aluno – turma diurna – e 2 alunos – turma noturna.

**Nota 3:** as horas de contacto da UC estão definidas em TP: 45horas e OT: 15horas. Parte das horas de OT (orientação tutorial) poderão eventualmente ser lecionadas neste regime.

 <b>Politécnico da Guarda</b> Escola Superior de Tecnologia e Gestão	<b>GUIA DE FUNCIONAMENTO DA UNIDADE CURRICULAR</b>	MODELO PED.008.02
--	--	-------------------

## 6. DEMONSTRAÇÃO DA COERÊNCIA DAS METODOLOGIAS DE ENSINO COM OS OBJETIVOS DA UNIDADE CURRICULAR

O objetivo geral A da Unidade Curricular - o reforço de conhecimentos e a obtenção de competências ao nível da planificação, organização e coordenação de análise de custos e de resultados - será avaliado essencialmente através de teste escrito, uma vez que corresponde à resolução de situações relacionadas com um conjunto de elementos que possibilite a análise das condições internas de exploração e ao controlo da rentabilidade da empresa; em relação ao objetivo geral B - a obtenção de conhecimentos relativamente às abordagens mais recentes da contabilidade de Gestão, do Controlo de Gestão e da Gestão Estratégica - será essencialmente avaliado através da elaboração de trabalhos, uma vez que se pretende efetuar o processamento e análise de custos, rendimentos e resultados de forma a satisfazer as necessidades da gestão corrente e da gestão estratégica, recorrendo a conceitos mais teóricos e menos passíveis de serem resolvidos através do recurso a casos práticos.

## 7. REGIME DE ASSIDUIDADE

*A apresentação e discussão dos trabalhos é obrigatória, sob pena de, relativamente ao trabalho não apresentado ser atribuída a classificação zero.*

## 8. CONTATOS E HORÁRIO DE ATENDIMENTO

[helenasaraiva@ipg.pt](mailto:helenasaraiva@ipg.pt)

Gab.56 de ESTG

quintas feiras entre as 16.30 e as 18.30 horas

Data: 23 de fevereiro de 2015

Assinaturas

Docente:



Coordenador da área disciplinar:

